



# L'ACADÉMIE *des bénévoles*

L'OFFICE DU SPORT, DÉVELOPPEUR ASSOCIATIF

GUIDE PRATIQUE

*Développer les compétences  
des associations sportives locales*

LES  
**OFFICES  
DU SPORT**  
FÉDÉRATION NATIONALE

# INTRODUCTION

**L'Académie des Bénévoles se veut innovante. Elle s'appuie sur deux notions essentielles : « Ressources » et « Synergies ». Ces deux notions concentrent tout le sens du projet d'« Académie des Bénévoles ».**

Le projet a pour vocation de soutenir l'action des associations sportives locales par le conseil, la formation, le soutien logistique... notamment auprès des dirigeants associatifs.



# L'ACADÉMIE

des bénévoles

L'OFFICE DU SPORT, DÉVELOPPEUR ASSOCIATIF



## *L'Académie des Bénévoles, c'est quoi ?*

- . **Répondre aux besoins de formation identifiés** et veiller à ce que la mise en place s'effectue de manière concertée, afin d'optimiser la participation.
- . **Permettre d'acquérir des connaissances** nécessaires à la gestion administrative, financière et humaine d'une association.
- . **Proposer une offre de formations ciblées :**  
dirigeants, volet sportif, management, prospective associative...

## *L'Académie des Bénévoles, comment ?*

- . **Mettre en place un dispositif d'accompagnement individualisé ou collectif :**  
En fonction des problématiques, besoins ou structuration des associations sportives.
- . **Partager les bonnes pratiques et les valoriser :**  
Des actions innovantes à mettre en œuvre en co-construction avec les partenaires et le monde associatif.
- . **Rénover le statut de dirigeant :**  
Un statut de dirigeant entrepreneur afin de développer de manière efficace et claire sa structure, impliquer les dirigeants associatifs sur les notions de mutualisation.
- . **Mutualiser les fonctions supports, les compétences et les moyens matériels :**  
Les clubs sportifs ont développé des services supports nécessaires à leurs activités :  
Ressources Humaines, communication, finances-gestion.  
Une coopérative pour les moyens de transport (Office du Sport).  
Un éclairage sur les savoirs et savoir-faire.
- . **Un processus de professionnalisation :**
  - des activités (structuration du projet),
  - des acteurs (développement des compétences),
  - de la structure (optimisation du fonctionnement).
- . **Des éléments de fragilité à consolider :**
  - La professionnalisation du secteur associatif sportif.
  - Le développement de l'emploi s'inscrit dans le cadre de structures de petites tailles très fortement ancrées dans une culture du bénévolat.
  - La finalité n'est pas l'emploi obligatoirement, mais le projet de la structure.



# LES PRINCIPAUX OBJECTIFS

- **Former** les bénévoles et dirigeants sportifs.
- **Informer** de manière continue les associations sportives.
- **Mutualiser** le savoir, les connaissances et les bonnes pratiques de tous.
- **Qualifier** nos bénévoles et associations sportives.

# LES ENJEUX

- **Améliorer** le développement associatif.
- **Favoriser** le « recrutement » de bénévoles dans les Offices du Sport et les associations sportives.
- **Intégrer** les associations sportives dans le processus.

# LE PUBLIC

- **Les associations sportives.**
- **Les dirigeants associatifs.**
- **Les bénévoles.**

# LA DURÉE/PÉRIODE DE L'ACTION

## SUR UNE PÉRIODE LONGUE

C'est une action qui doit se dérouler sur des cycles longs, afin d'installer l'action de manière durable et continue.

On peut travailler par année, afin de se baser sur des cycles connus et d'établir un travail d'évaluation en fin d'année.

# COMMENT INTÉGRER LES ACTEURS ASSOCIATIFS DE MANIÈRE CONSTRUCTIVE ? LES AMBASSADEURS...

**L'Académie des Bénévoles est composée d'ambassadeurs qui ont été désignés au sein des associations sportives membres de l'Office du Sport et sont représentatifs du projet.**

*Il y a trois profils de dirigeants ambassadeurs :*

- **L'ambassadeur formateur** : fort de son expérience et qui maîtrise une ou plusieurs compétence(s) utile(s) aux associations,
- **L'ambassadeur relais** : qui diffuse et informe,
- **L'ambassadeur rassembleur** : qui crée du lien et les échanges.

Lors de la désignation des ambassadeurs, une attention toute particulière est portée sur le respect de la parité. Il y a donc autant de femmes que d'hommes au sein des ambassadeurs de l'Académie des Bénévoles.

## L'OFFICE DU SPORT : LA PLUS-VALUE

*L'Office du Sport est au centre de la démarche partenariale*

**Coordinateur indispensable de l'organisation d'une Académie des Bénévoles**, il joue un rôle transversal entre tous ces composants. C'est à la fois une **structure relais** et **ressource**. Il est le lien entre les associations sportives, la collectivité et les services municipaux.

**Un chef de projet** dédié au sein de l'Office du Sport est désigné afin de planifier et d'organiser les différents échanges et de veiller à la bonne tenue des échéances. Il assure également au quotidien le lien avec les associations sportives membres de l'Office du Sport, afin de diffuser l'actualité et centraliser les besoins du terrain.

L'Académie des Bénévoles est une composante supplémentaire, en complément des acteurs locaux (Ville, Maison des Associations, etc.), qui a vocation à devenir une **interlocutrice privilégiée pour le tissu associatif sportif local** et lui permettre de disposer d'un maximum d'éléments pour se développer et monter en compétences.

Ainsi, des **formations gratuites** sont régulièrement organisées (finances, juridiques, etc.), des temps d'informations sur des sujets d'actualité (FDVA, dossier de subventions Ville, etc.) ou encore des temps d'échanges favorisant la rencontre inter-associations autour de thématiques communes (égalité femmes/hommes par exemple).

*Un exemple déjà opérationnel :*



*Plus d'infos :*  
[www.oms-roubaix.fr](http://www.oms-roubaix.fr)



## LES PARTENARIATS

Les Organismes de formations

Les Délégations régionales académiques à la jeunesse,  
à l'engagement et aux sports (DRAJES)

Les collectivités

Les partenaires privés

Le mécénat d'entreprise



## QUELQUES PETITS CONSEILS

**Pour les subventions**, ne pas oublier les fonds PSF en partenariat avec l'ANS et gérés par la FNOMS.

**Prévoir des cycles de formations** accessibles et suivis.

**Prévoir des outils disponibles** accessibles à tous.

**Privilégier l'accompagnement** tout au long de l'année pour chaque association sportive.

**Prévoir un planning précis** en distinguant les rôles de chacun, voire un rétro-planning afin de ne rien oublier.



# L'ACADÉMIE *des bénévoles*

L'OFFICE DU SPORT, DÉVELOPPEUR ASSOCIATIF

*Développer les compétences  
des associations sportives locales*

 LES  
**OFFICES  
DU SPORT**  
FÉDÉRATION NATIONALE



# L'ACADÉMIE *des bénévoles*

L'OFFICE DU SPORT, DÉVELOPPEUR ASSOCIATIF

FÉDÉRATION NATIONALE DES OFFICES DU SPORT

13-15, rue Ambroise Croizat . 94800 VILLEJUIF  
Tél. 01 79 84 85 10 - E.mail : [fnoms@fnoms.org](mailto:fnoms@fnoms.org)



[WWW.FNOMS.ORG](http://WWW.FNOMS.ORG)

