

ASSEMBLEE GENERALE ELECTIVE 2019

**RAPPORT D' ACTIVITES 2019
FNOMS**



RAPPORT D'ACTIVITES 2019 DE LA FNOMS

Par Claude Brana Secrétaire Général FNOMS

PREAMBULE

L'activité fédérale prend sens dès lors qu'elle constitue, sur le fond comme sur la forme, une plus-value pour l'ensemble du mouvement des OFFICES DU SPORT.

Il s'agit de créer les conditions pour :

- *Conforter et justifier le sentiment d'appartenance à un réseau et à une « culture commune»,*
- *Cultiver l'interdépendance de fait, entre l'activité des offices et l'activité fédérale,*
- *Promouvoir au sein du mouvement une disposition aux changements, et à l'innovation,*
- *Installer le dialogue et le répandre au niveau national, régional, local dans l'univers de nos interlocuteurs privilégiés : institutions nationales, élus territoriaux et services publics, nos associations adhérentes, partenaires divers et complémentaires.*

En référence au projet fédéral, le présent rapport d'activités se décline en verbes d'action.

Le choix du sommaire tel qu'il vous est proposé ici relève d'un parti pris susceptible de valider la « doctrine fédérale ».

Une doctrine toute orientée vers la mise en synergie des relations entre vos offices du sport et votre fédération qui vous unit et vous représente au niveau national.

D'un paragraphe à l'autre, Il s'agit moins de commentaires que d'arguments propres à construire cette règle de pensée et de conduite.

Ce rapport d'activités, d'une FNOMS en figure de proue du mouvement des offices du sport, vous invite, en compagnie du président et de tout son équipage (administrateurs, et personnel de direction) à descendre dans la « salle des machines »

SOMMAIRE :

I/RENFORCER L'ATTRACTIVITE ET MODERNISER L'OUTIL FEDERAL

A/La communication fédérale interne et externe

B/La création d'offices du sport sur nos territoires

C/Le centre de ressources FNOMS

II/REPENSER LA GOUVERNANCE FEDERALE

A/L'activité du CA et du bureau

B/Les commissions et groupes de travail

C/Les évolutions statutaires

D/Les ressources humaines

III/AMPLIFIER L'ECHO DU MOUVEMENT FEDERAL

A / Le dialogue institutionnel

B/ Le dialogue d'accompagnement FNOMS auprès des OFFICES territoriaux.

C/ Le dialogue partenarial

D/ La production de projets FNOMS au service des Offices du sport

E/ La délégation de l'ANS à la FNOMS

IV/REPENSER NOTRE STRUCTURATION TERRITORIALE

Les conférences territoriales

I/ RENFORCER L'ATTRACTIVITE DE LA FEDERATION, MODERNISER L'OUTIL FEDERAL.

A/ La communication fédérale

- La communication interne de la FNOMS : Les moyens
 - SPORT DANS LA CITE : Esprit d'ouverture et circulation du « savoir ».
La « REVUE SPORT DANS LA CITE » : 3 numéros annuels et des contenus, chroniques, articles techniques, vie et témoignages des offices territoriaux, vitrine de nos partenaires.
 - NEWSLETTER FNOMS : Alertes infos
 - NEWSLETTER SPECIAL : information/formation FNOMS
 - FICHES OUTILS FNOMS : ce qui est à faire pour faire.
 - GUIDES TECHNIQUES : pour la mise en œuvre structurée des projets territoriaux
 - RESEAUX SOCIAUX : assimilation des enjeux communicationnels dans lesquels s'affiche la « société sportives »
 - TWITTER : @fnoms : 567 abonnés (+ 450)
 - FACEBOOK : mise à jour quotidienne (actualité Fnoms, Oms et actualité sportive), 333 abonnés (en progression), 600 POSTS/AN en moyenne.
 - PLAN MARKETING : « pourquoi et comment devenir partenaire ? »

B/ La création d'Offices du sport

« **PLAN CASO** » pour rééquilibrer, voire inverser positivement la balance désaffections/créations d'Offices.

-Le plan « CASO » confirme l'idée que la création de nouveaux offices, la stabilisation de l'existant et l'adhésion de ceux qui jusqu'alors n'ont pas jugé bon de nous rejoindre, repose entre autre sur la « **plus-value** » portée par la fédération au bénéfice des Offices.

-C'est ce que le plan « CASO » 2024, s'attache à proposer aux Offices existants et à ceux qui frappent à notre porte

-Le format choisi s'inspire du système de « FRANCHISE » : aide et conseils techniques, animation du réseau.

-Adhérer, c'est en retour accéder à un large panel de Produits/ Services :

- Service formation (pack formation+ formation sur web)
- Service communication (conseils + conception)
- Service gestion (mise à disposition logiciels + aide à la gestion associative)
- Service juridique (veille juridique + foire aux questions(FAQ) + accompagnement)
- Outils d'aide à l'innovation sportive (Ingénierie digitale/Numérique)
- Création «réseau FNOMS» : intranet fédéral /extranet RSE (transformation de l'espace adhérent FNOMS).
- Accessibilité à la visioconférence pour les Offices du sport.

C/ « Centre ressources FNOMS »

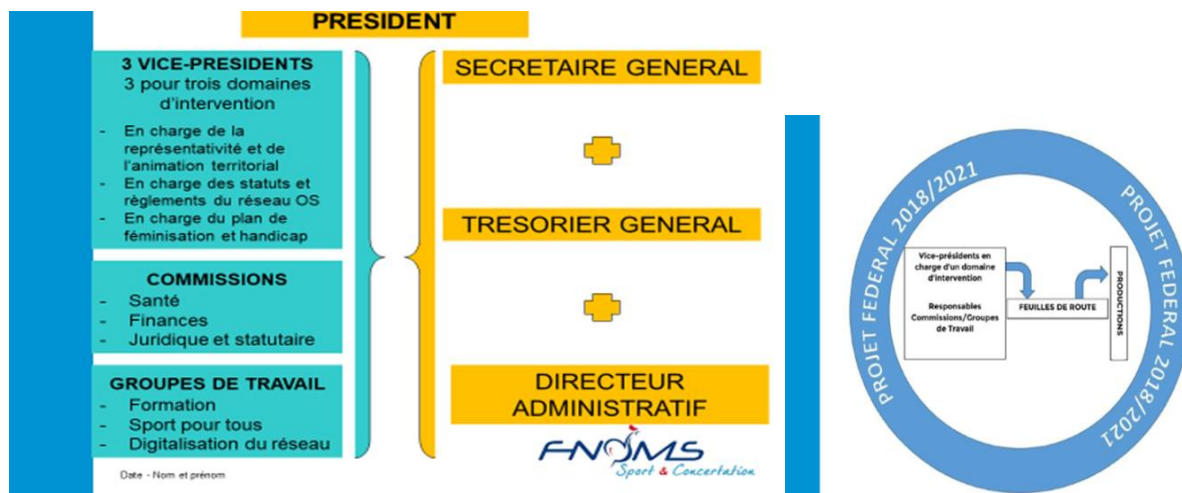
- La FNOMS constitue un authentique centre de ressources au bénéfice des offices territoriaux
- FNOMS RESSOURCES : gratuite pour nos offices, téléchargeable sur l'espace Adhérents, accès illimité. Deux productions programmées en 2019.
- -Bilan 2019 du «_Centre ressources fédéral » (mail + tel) :
- •20 demandes /semaine en moyenne.



II/REPENSER LA GOUVERNANCE FEDERALE.

En référence aux commentaires sur les principales innovations apportées, par les statuts types 2018, des associations et des fédérations d'associations reconnues d'utilité publique. (Ministère de l'intérieur)

Tableau récapitulatif :



A/ L'activité du Conseil d'Administration et du bureau en chiffre

Statutairement, pour l'année 2019 le conseil d'administration s'est réuni 35 h (5x7h) et le bureau 28h (4X7h), soit en moyenne 63 h.

B/ Nos commissions et groupes de travail :

- -Finances, statuts et règlement, sport santé, sport pour tous, formation, sport au féminin, stratégie numérique : chaque commission ou groupe de travail est doté d'une feuille de route.
- -Les travaux collectifs par ateliers du samedi matin, sur les axes majeurs du projet fédéral, marquent le signe d'une réforme des travaux de réflexion et de production du conseil d'administration.
- -Par soucis de cohérence les pilotes des commissions et groupes de travail, s'assurent du suivi des travaux par : le secrétariat général, les membres du groupe formation et le directeur administratif.
- **-Temps dédié aux travaux :** Le samedi 8h30 à 11h30 selon le cahier des charges du CA ou du bureau.

C/ Modifications statutaires : Féminisation de notre fédération

- *A partir du congrès 2018*, sur 29 membres prévus au conseil d'administration, 8 postes de personnes de sexe féminin sont réservés au sein du conseil d'administration de la FNOMS.
 - Les postes ainsi réservés, mais non occupés par des femmes, **resteront vacants.**
- La représentativité des hommes et des femmes est ainsi assurée conformément aux dispositions de l'Art. L.131- 8 du code du sport.
- Au sein de la FNOMS, la proportion des membres du sexe le moins représenté est au moins égale à 25 % des sièges.

L'Assemblée Générale Extraordinaire du 25 MAI 2019, suite aux travaux (5 à 7 sessions en visioconférence) effectués par un groupe de travail et pilotés par un vice-président, a voté la modification de **l'article 11** (relatif au nombre de voix par structure) et de **l'article 14** (relatif au nombre d'administrateurs au conseil d'administration, la durée du mandat et le mode de scrutin).

-Les statuts de la fédération sont accessibles sur le site officiel de la fédération.

D/ Ressources humaines :

Objectif : mutualiser les ressources humaines et techniques pour les OMS et amplifier le dialogue avec les Offices territoriaux.

L'ensemble des réflexions et dispositions concernent :

- -Les rôles et missions des administrateurs et des référents régionaux
- -Le rôle et missions du personnel salarié : Réunion RH, sous couvert du président, en présence, du trésorier général, du secrétariat général et du directeur administratif et de la secrétaire administrative.
- Cette réunion RH concerne essentiellement : les Rôles et missions, les conditions de travail, l'évolution de carrière du personnel technique et administratif.

III/AMPLIFIER L'ECHO DU MOUVEMENT DES OMS

AU TITRE DES ARGUMENTS NOUS RETIENDRONS :

- Le dialogue institutionnel.
- Le dialogue d'accompagnement de nos Offices.
- Le dialogue partenarial « privé ».
- La production de projets FNOMS au service des Offices : La CPO
- La Délégation de l'ANS a la FNOMS.

A/ Dialogue national institutionnel :

La FNOMS a rencontré :

- **04/06/2019** à Paris : Association des Maires Ruraux de France : invitation à « La fête de la ruralité ».
- **06/06 2019** : le conseiller sport du président de la république reçoit notre président.
- **10/07/2019** à Paris : Rencontre au Sénat entre la FNOMS et Michel SAVIN, Président du Groupe pratiques sportives et grands évènements sportifs, Il a été convenu que la FNOMS soit conviée en tant qu'experte (avec d'autres) à travailler avec le sénat sur des propositions autour de la future loi sur le sport (les différents réseaux y seront associés).
- **21/10/2019** : présence de la FNOMS à l'invitation du ministère sur le thème « Sport Santé »
- **07/11/2019** : invitation de notre président à un débat sur « sport santé » en présence de la ministre Roxana Maracineanu
- **15/11/2019** : invitation de notre président par la délégation interministérielle pour les grands évènements en présence de Monsieur ZIELINSKI, délégué GIES.

Les courriers :

- Un courrier de la FNOMS adressé au président du Sénat Gérard Larcher pour une demande de rendez-vous,
- Un courrier est adressé à Monsieur le Président de la commission des Sports du Sénat : Michel SAVIN, avec Copie à Monsieur le Sénateur Gilbert-Luc DEVINAZ (membre également du CA FNOMS) : projet d'organisation d'une journée (ou 1/2 journée) avec la commission sport du Sénat et le conseil d'administration de la FNOMS sur le thème « Activités Physiques et Sports pour toutes et tous, sur tous les Territoires »,
- Confirmation de l'adhésion FNOMS au COSMOS en octobre 2019.

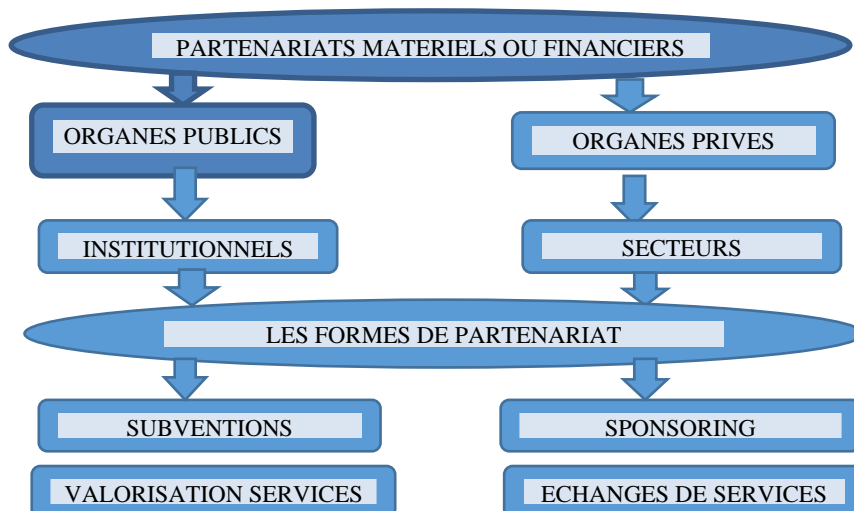
B/ Dialogue d'accompagnement FNOMS auprès des OFFICES territoriaux. Quelques exemples

- **21/03/2019** : nouvelle invitation réunion publique gouvernance du sport à Villeurbanne avec Gilbert Luc Devinaz, la FNOMS est représentée par David Guillouf.
- **18/10/2019** : Colloque à Clermont-Ferrand
- **11/10/2019** : «Réunion à la DRJSCS des Hauts de France. Accompagnement du CDOMS Nord pour relance de projets de développement du territoire.
- **RDV** du directeur général FNOMS avec Monsieur Jacques LAURENT Président du CDOMS 51
Objet : Développement territorial Grand-Est du Projet Fédéral 2018-2022
- **Courrier d'accompagnement** du recours CDOMS 83 auprès du CNDS (absence de subvention)

C/ Partenariats privés :

- Plan de développement des services, amplification et mutualisation des accords partenariaux au bénéfice des offices territoriaux.
- La FNOMS maintient, au niveau national, des contacts avec ses partenaires et progresse vers des partenaires potentiels
- A ce jour nous sommes à même de confirmer trois partenariats nationaux et les « avantages adhérents » que l'ensemble du mouvement des offices du sport peut en tirer.

A DESTINATION DES OFFICES UNE FICHE CONSEIL : COMMENT METTRE EN PLACE DES PARTENARIATS ?



RÉALISEZ GRATUITEMENT
VOS REVUES «SPORTS»
AUPRÈS DES ASSOCIATIONS
DE VOTRE VILLE



MOINS 10% AUTOMATIQUE
SUR TOUTES VOS COMMANDES
ET CELLES DE VOS ASSOCIATIONS



MOINS 10% AUTOMATIQUE
SUR TOUTES VOS RÉSERVATIONS
ET CELLES DE VOS ASSOCIATIONS



La santé pour TOUS : Lorsque les élus s'engagent.



D/ La production de projets FNOMS à destination des Offices : La CPO

La convention pluriannuelle d'objectifs (CPO) est un moyen de reconnaissance de notre crédibilité en même temps que notre sésame pour nous ouvrir les portes des subventions ministérielles. Les productions fédérales de projets ouverts aux Offices territoriaux qui nourrissent la CPO sont en ce sens et à bien des égards, vitales pour notre mouvement.

S'agissant de la Convention Pluriannuelle d'Objectif (CPO), elle sera sous la responsabilité de l'ANS. Pour la FNOMS, c'est donc un travail vital à produire en étroite collaboration avec l'ANS.

Les fleurons de notre CPO :



E/ La délégation de l'ANS à la FNOMS.

En conséquence, suite à la rencontre FNOMS (représentée par D Guillouf) et l'Agence Nationale du Sport le mercredi 18/09/2019 la délégation se traduit par :

- La FNOMS, de par la rédaction **d'un Projet Sportif Fédéral**, rejoint toutes les autres fédérations dont la mission est désormais de valider ou invalider les projets des Offices du sport, et décider de leur accessibilité aux subventions ANS (EX CNDS).
 - a) Formaliser un projet fédéral,
 - b) Déterminer des outils d'évaluation des projets déposés par les offices (indicateurs et critères...),
 - c) Gérer la procédure jusqu'à son terme..

Commentaire provisoire :

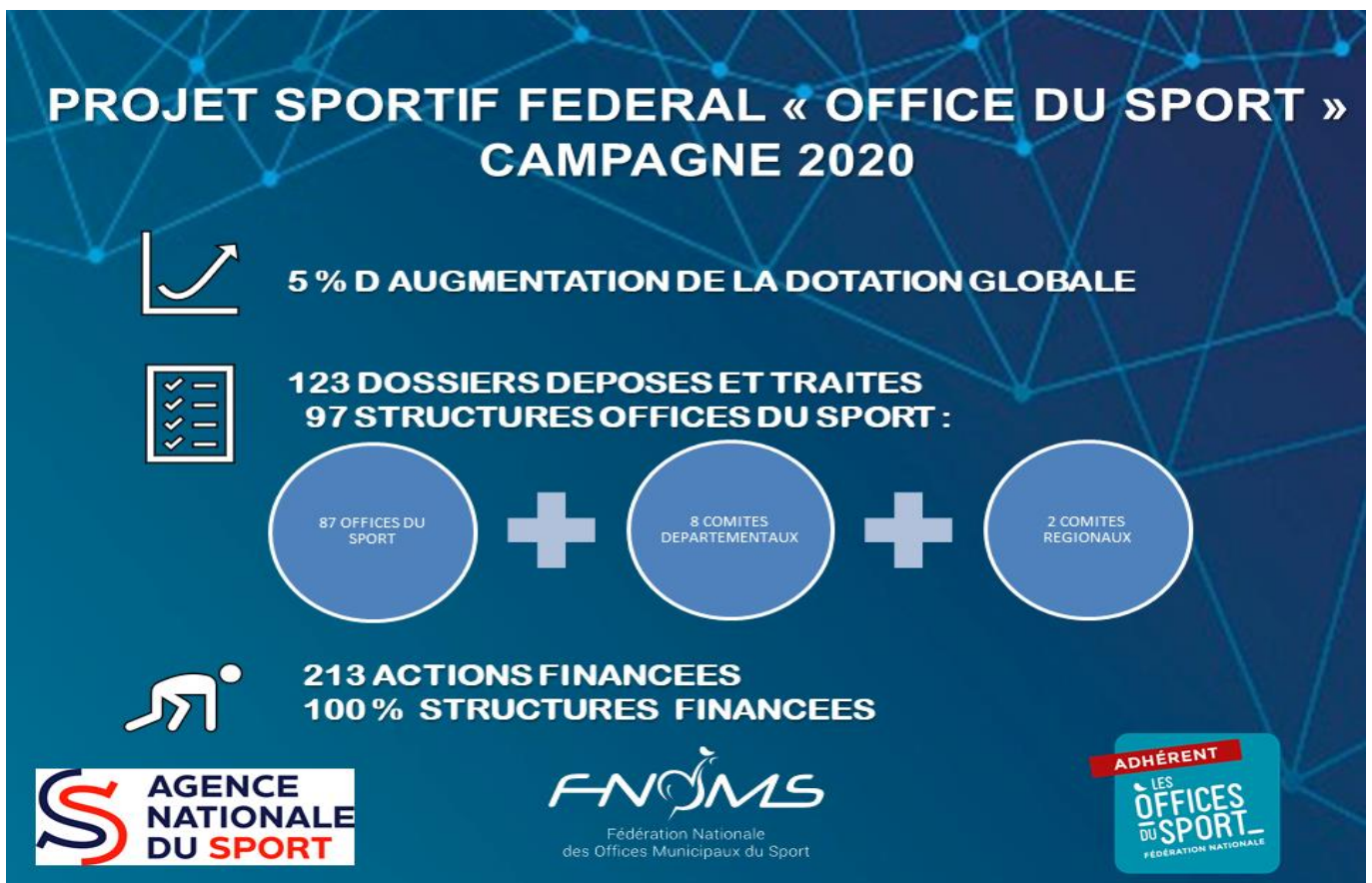
Nous sommes les héritiers d'une fédération qui dès sa création a œuvrée pour construire un authentique réseau solidaire d'offices du sport.

Tous les présidents et leurs équipes, ont souhaité tenir auprès des offices du sport, un rôle de « porteur d'eau » monnaie sonnante et trébuchante.

Depuis les nouvelles dispositions prises par la nouvelle gouvernance du sport et la création de l'AGENCE NATIONALE DU SPORT (ANS), c'est possible !

Les conditions de mise en œuvre par la FNOMS de cette délégation ministérielle, seront commentées plus exhaustivement lors du congrès de Miramas en avril 2020.

D'ores et déjà, nous sommes convaincus que cette nouvelle mission aussi délicate soit-elle, est à classer au rang des vecteurs majeurs pour amplifier aux yeux de nos partenaires, la crédibilité et « l'aura » de notre mouvement.



IV/ REPENSER NOTRE STRUCTURATION TERRITORIALE

A/Conférence territoriale FNOMS

La recherche d'un dialogue continu avec nos structures territoriales, nos divers partenaires, et nos interlocuteurs privilégiés, que sont les représentants et les élus des instances publiques, précise la ligne de conduite que la FNOMS s'impose depuis le congrès de Montpellier.

Nouvelle orientation : Le conseil d'administration de la FNOMS depuis 2018 a décidé :

- De porter toute son attention pour aller au-devant des structures territoriales. On citera pour l'exemple la première conférence en Occitanie (Cahors en 2018). En janvier 2019 c'est à Nantes en Loire-Atlantique, Pays de Loire, et plus tard à Miramas (Provence Côte d'Azur) que sont organisées dans l'excellence la deuxième et troisième du genre,
- De prévoir une ligne budgétaire pour organiser des conférences fédérales en région.

Principe général : Les contenus du projet fédéral 2018/2020, balisent l'ensemble des initiatives des Offices sans en contraindre l'originalité, la spécificité, le réalisme et la libre expression. Les contenus sont formulés en termes : d'objectifs fondamentaux (3), de principes (6), d'axes de travail(6) et de plans d'action(6).

OBSERVATION : La FNOMS considère qu'à terme, il y a lieu d'approfondir la réflexion sur la structuration territoriale et ce faisant réinterroger le rôle et les missions des CDOMS et ORS identifiés communément comme structures « intermédiaires ». Le chantier est donc ouvert.

Le conseil d'administration de Juin 2019, les travaux en visioconférence de septembre 2010 et le conseil d'administration d'octobre 2019 ont posés quelques éléments majeurs de la problématique :

- Quelles interactions possibles entre le mode de fonctionnement fédéral (organisation et fonctionnement CA/Bureau) et la structuration territoriale ?
- Notre modèle est-il adapté ? comment rendre ce modèle plus explicite et plus efficient ?
- Faut-il repenser les relations statutaires FNOMS/CDOMS, ORS
- Rôles et missions des administrateurs fédéraux au sein d'un modèle de gouvernance FNOMS et liens/interactions avec la structuration territoriale (du Projet fédéral aux Projets Territoriaux).

Chers collègues, chers amis, le présent rapport d'activité 2019 est soumis ainsi que le rapport moral et financier à votre vote en AG 2019.

De ce vote la FNOMS en attend une expression sincère et massive. Un verdict qui pour le moins rendrai perceptible et réconfortant votre sentiment d'appartenance solidaire à notre mouvement national et territorial des Offices du sport.

-L'activité de la FNOMS en 2019, n'est qu'un tour d'hélice de plus pour nous propulser vers l'authentique reconnaissance d'un réseau fédéré d'Offices du sport, capable par le « sport pour tous social et solidaire» d'agir pour le bien commun au cœur de tous les territoires.

Et si vous lui accordez ce crédit, si nous nous rassemblons dans son sillage, alors pour la FNOMS et son équipe de veilleurs de proue, c'est l'assurance de garder le cap.
EN AVANT TOUTE!